

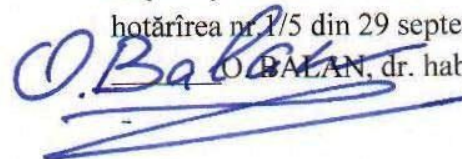
**GUVERNUL REPUBLICII MOLDOVA
ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ**

CONSILIUL ȘTIINȚIFIC AL ACADEMIEI

A P R O B A T

în ședința Senatului AAP

hotărîrea nr. 1/5 din 29 septembrie 2016

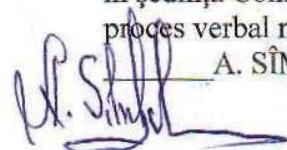

O. BALAN, dr. hab., prof. univ.

**STRATEGIA DE CERCETARE
A ACADEMIEI DE ADMINISTRARE PUBLICĂ
PENTRU PERIOADA 2016-2020**

E X A M I N A T

în ședința Consiliului științific AAP

proces verbal nr. 1 din 22 septembrie 2016


A. SÎMBOTEANU, dr., conf. univ.

CHIȘINĂU, 2016

CUPRINS

I. Viziune și misiune	3
II. Analiza SWOT	4
III. Obiective generale	7
IV. Obiective specifice	7
V. Acțiuni pentru realizarea obiectivelor generale	8
VI. Acțiuni pentru realizarea obiectivelor specifice	10
VII. Unele constrângeri în calea realizării Strategiei	11
VIII. Monitorizarea implementării Strategiei	12

I. VIZIUNE ȘI MISIUNE

Strategia de cercetare a Academiei de Administrare Publică (în continuare Academia) reiese din Statutul ei în calitate de instituție de învățământ superior de stat și de centru național de promovare a politicii de stat în domeniul administrației publice, care are misiunea de formare a specialiștilor de înaltă calificare prin studiile de master științific și de profesionalizare, de dezvoltare profesională a personalului din serviciul public și de asigurare științifico-metodică a activității autorităților publice.

Învățământul superior reprezintă un factor important pentru dezvoltarea societății bazate pe cunoaștere. Academia participă la edificarea societății bazate pe cunoaștere prin serviciile educaționale și de cercetare prestate, inclusiv prin efectuarea de cercetări științifice în domeniul teoriei și practicii administrației publice, în vederea creării unui suport științific pentru desfășurarea reformei administrației publice, elaborării de noi forme și metode de administrare, care să asigure eficiența activității autorităților publice.

Activitatea de cercetare desfășurată în Academie are misiunea de integrare a eforturilor cadrelor didactico-științifice în investigarea problemelor actuale din administrația publică prin:

a) **Generarea de cunoștințe**, realizată prin cercetarea problemelor teoretico-conceptuale și aplicative ale științei administrației, managementului, relațiilor internaționale, dreptului, tehnologiilor informaționale raportate la necesitățile sistemului administrativ autohton;

b) **Diseminarea cunoștințelor obținute prin cercetare** în cadrul procesului educațional de formare și dezvoltare profesională a funcționarilor publici și oficialilor aleși;

c) **Valorificarea cunoștințelor** în activitatea administrativă practică în scopul ajstării acesteia la rigorile abordării științifice și sporirii eficienței de funcționare a autorităților publice.

Misiunile enumerate ale activității științifice din cadrul Academiei cuprind prioritar cercetarea fundamentală și aplicativă, îmbinată cu activități de consultanță a autorităților publice și de expertiză a diferitor aspecte structurale și funcționale privind procesul administrativ. Cercetarea se desfășoară în cadrul catedrelor, laboratoarelor de cercetare, proiectelor investigaționale coordonate de Consiliul științific al Academiei.

Activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare este finanțată din bugetul de stat, din fondurile provenite din proiecte și granturi naționale și internaționale, obținute prin concurs, contractelor încheiate cu autoritățile administrației publice, cu alte instituții și organizații, precum și din fondurile proprii ale Academiei. Cadrele didactice și de cercetare au libertatea de a-și alege individual tematica de cercetare sau de a se asocia cu parteneri din cadrul Academiei sau din alte instituții de învățământ superior și centre de cercetare, precum și din cadrul autorităților publice pentru a participa la investigații științifice mai ample, astfel încurajându-se cercetările în colective consolidate, pe tematici interdisciplinare actuale pentru sistemul administrației publice.

În recunoașterea valorii cercetărilor științifice realizate în Academie se ține seama, cu prioritate, de aspectul calitativ al acestora, după următoarele criterii:

- importanța cercetărilor efectuate pentru dezvoltarea științei administrației, managementului, relațiilor internaționale, dreptului, tehnologiilor informaționale aplicate, în general, și utilitatea acestora pentru sistemul administrativ autohton, în particular;

- contribuția cercetărilor științifice la reformarea și modernizarea administrației publice din Republica Moldova prin ajustarea acesteia la rigorile europene;

- utilitatea cercetărilor științifice efectuate în completarea surselor bibliografico-informaționale și documentare pentru procesul educațional din cadrul Academiei, formării și dezvoltării profesionale a funcționarilor publici.

Participanții activi în procesul de cercetare științifică, dezvoltare și inovare din cadrul Academiei beneficiază în baza unor indicatori de evaluare a activității științifice de: promovare în cariera didactică și științifică, acordarea sprijinului pentru participare la manifestări științifice și stagii de cercetare din țară și din străinătate, recompense financiare ca autori cu drept de proprietate intelectuală, alte facilități stimulatorii.

Strategia de cercetare a Academiei de Administrare Publică reiese din Strategia Cercetării-Dezvoltării a Republicii Moldova până în 2020 și constituie o concretizare a prevederilor Cartei Academiei cu referire la compartimentul cercetare științifică, dezvoltare și inovare.

II. ANALIZA SWOT

Strategia de cercetare a Academiei pentru perioada 2016-2020 a fost elaborată în baza rezultatelor acreditării științifice din anul 2014, analizei activității de cercetare științifică desfășurată în Academie, reflectată în rapoartele anuale ale catedrelor, laboratoarelor, proiectelor de cercetare, opiniilor cadrelor didactico-științifice ce au permis depistarea punctelor forte și slabe în acest domeniu important de activitate, a oportunităților și a amenințărilor manifestate de mediul extern al Academiei.

S -Puncte forte

1. Acreditarea științifică a Academiei în anul 2014 în conformitate cu prevederile Codului cu privire la știință și inovare, cu acordarea calificativului de organizație competitivă pe plan internațional, categoria B și atestarea în calitate de membru de profil al Academiei de Științe a Moldovei, care îi oferă instituției noi oportunități de colaborare și dezvoltare a cercetărilor științifice cu un impact practic avansat.

2. Posedarea unui potențial științifico-didactic calificat, care participă activ în procesul de cercetare științifică în domeniul științei administrației, managementului, relațiilor internaționale, dreptului, tehnologiilor informaționale aplicate, orientate spre implementarea rezultatelor acestora în activitatea autorităților publice.

3. Organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică în cadrul catedrelor și laboratoarelor în conformitate cu solicitările practicii administrative, programelor de stat în domeniul administrației publice, obținerea prin competiție a proiectelor și granturilor de cercetare naționale și internaționale, organizarea executării cercetărilor la solicitarea autorităților publice și altor beneficiari de servicii investigaționale.

4. Posedarea unei infrastructuri tehnico-materiale și informaționale dezvoltate și favorabile procesului de cercetare științifică: calculatoare, săli de laborator, acces la Internet și baze de date on-line, colecții de carte ale Bibliotecii științifice a Academiei.

5. Organizarea, desfășurarea și publicarea materialelor conferințelor științifice internaționale anuale cu genericul „Teoria și practica administrației publice”, „Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice”, meselor rotunde consacrate Zilei internaționale a

drepturilor omului, activităților științifice din cadrul proiectelor de cercetare aflate în derulare, elaborarea rezoluțiilor pe marginea problemelor discutate în cadrul acestor activități științifice.

6. Funcționarea cu începere din anul 2015 a Școlii doctorale în științe administrative, care realizează studii avansate de doctorat menite să asigure o pregătire sporită teoretico-conceptuală, metodologică și aplicativă a studenților-doctoranzi, încadrați în procesul investigațional, care urmează să completeze în viitor colectivul de cercetători științifici ai Academiei.

7. Activitatea Seminarului științific de profil 563 - Științe administrative, specialitățile: 563.01-Teoria, metodologia administrației publice; 563.02-Organizarea și dirijarea în instituțiile administrației publice; servicii publice, în cadrul căruia sunt examinate tezele de doctorat, relatate rezultatele cercetărilor efectuate și discutate problemele majore ale științei administrației.

8. Editarea revistei metodico - științifice trimestriale „Administrarea Publică”, categoria C, unica revistă științifică de specialitate din Republica Moldova, care publică pe paginile sale materiale analitico-științifice ale cercetătorilor din cadrul Academiei, altor instituții de învățământ superior din țară și străinătate, dar și a reprezentanților autorităților publice centrale și locale, privind teoria și practica administrației publice, problemele statului de drept și societății civile, aspectele economico-financiare și manageriale ce vizează funcționarea autorităților publice, problemele dezvoltării profesionale a funcționarilor publici.

9. Semnarea de către Academie a acordurilor de colaborare cu instituții de învățământ superior din țară și din străinătate care presupun schimburi de cadre didactice, cercetători științifici și studenți-masteranzi, în cadrul politicii de mobilitate academică, susținere de cursuri și participare la conferințe științifice, schimburilor de publicații științifice.

10. Activitatea Consiliului științific care coordonează procesul de cercetare, inovare și transfer tehnologic, acordând asistență organizatorică, informațională, metodologică catedrelor, laboratoarelor științifice din cadrul acestora, Școlii doctorale, redacției revistei metodico-științifice „Administrarea Publică”, structuri care constituie părți componente ale organigramei cercetării științifice a Academiei și sunt preocupate de realizarea obiectivelor Strategiei de cercetare.

W - Puncte slabe

1. Atragere și utilizare redusă a surselor de finanțare pentru cercetare, existente pe plan intern și internațional, având ca consecință un număr insuficient de proiecte de cercetare naționale și internaționale obținute prin concurs și realizate în cadrul Academiei.

2. Participare neomogenă a cadrelor didactico-științifice în activitatea de cercetare, lipsa în organigrama Academiei a posturilor de cercetători științifici.

3. Vizibilitate internațională redusă a publicațiilor elaborate de cadrele didactico-științifice ale Academiei, participare insuficientă a acestora la foruri științifice internaționale.

4. Valorificare slabă a rezultatelor cercetărilor științifice în mediul autorităților publice, ceea ce denotă un nivel scăzut de transfer tehnologic în activitatea autorităților administrației publice.

5. Numărul insuficient de contracte de consultanță cu autoritățile administrației publice în problemele care solicită asistență științifică profesională și suport investigațional.

6. Insuficiența cercetărilor cu utilitate practică, aplicative și impact asupra organizării și desfășurării reformei administrației publice autohtone.

7. Numărul mic de studenți-doctoranzi care susțin tezele în termen, motivare redusă a unor studenți-doctoranzi față de activitatea de cercetare științifică autentică.

8. Implicarea insuficientă în procesul de cercetare științifică a studenților-masteranzi, interes redus a acestora față de activitatea de cercetare și utilizarea rezultatelor acestora în activitatea administrativă practică.

O - Oportunități

1. Existența în plan național și internațional a nișelor libere pasibile cercetării științifice, care vizează problemele organizării, funcționării, reformării și modernizării administrației publice și care ar putea fi explorate de cercetătorii Academiei.

2. Posibilități de colaborare cu instituții de învățământ și de cercetare similare din alte țări, în vederea accesării fondurilor și programelor finanțate de Uniunea Europeană în domeniul cercetării științifice a activității administrative.

3. Alinierea și includerea mai activă a Academiei la Asociația Universităților Europene, la Agenția Universitară a Francofoniei, la Rețeaua universitară a țărilor bazinului Mării Negre și folosirea priorităților acestor relații de colaborare în promovarea cercetării științifice.

4. Existența posibilităților și necesităților reale de consultare științifică și asistență metodologică a autorităților administrației publice centrale și locale în vederea ajustării activității acestora la rigorile prevederilor Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană.

5. Posibilități de extindere a participării catedrelor, laboratoarelor, grupurilor de cercetare în aplicarea, obținerea prin concurs și realizarea proiectelor științifice instituționale cu finanțare de la bugetul de stat.

T-Riscuri / Amenințări

1. Diminuarea continuă a numărului de studenți-masteranzi și, respectiv, a mijloacelor financiare proprii care ar putea fi destinate extinderii cercetării științifice.

2. Nivel insuficient de cunoaștere a limbilor de circulație internațională, de către cadrele didactico-științifice ale Academiei, fapt ce împiedică racordarea mai intensă a activităților de cercetare la rețelele internaționale.

3. Pasivitatea autorităților administrației publice în procesul de colaborare cu Academia pe problemele prestării serviciilor care implică activități de cercetare științifică.

4. Non-prezența în majoritatea clasamentelor internaționale și locul modest în clasamentul Ranking Web of World University.

5. Creșterea continuă a prețurilor pentru activitățile de editare a rezultatelor cercetărilor științifice și diminuarea posibilităților de acordare a asistenței financiare cercetătorilor în acoperirea acestor cheltuieli.

Pornind de la analiza SWOT, au fost identificate obiectivele Academiei în domeniul cercetării științifice și acțiunile necesare în vederea realizării lor.

III. OBIECTIVE GENERALE

1. Identificarea problemelor existente în sistemul administrativ autohton care solicită investigații științifice, organizarea și desfășurarea acestora în scopul acordării asistenței metodologice pentru eficientizarea activității administrative.
2. Consolidarea infrastructurii și bazei documentar-informaționale a activității de cercetare-dezvoltare prin folosirea metodologiilor moderne în activitatea investigatională.
3. Îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai activităților de cercetare-dezvoltare și o mai bună diseminare a rezultatelor cercetării în mediul academic și administrativ.
4. Extinderea relațiilor de colaborare în domeniul cercetării științifice și asistenței metodologice dintre Academie și autoritățile publice, implementarea mai activă în practica administrativă a rezultatelor cercetării.
5. Creșterea vizibilității cercetării științifice prin accesarea și atragerea de fonduri naționale și internaționale pentru cercetare și integrarea mai activă a Academiei în spațiul național, regional și european de cercetare.

IV. OBIECTIVE SPECIFICE

1. Sporirea, în perioada de referință, a ponderii resurselor financiare ale Academiei predestinate cercetării științifice, atrase din exterior, inclusiv prin obținerea de proiecte internaționale.
2. Creșterea activismului cadrelor didactico-științifice ale Academiei în domeniul cercetării prin implicarea mai activă în proiecte naționale și internaționale.
3. Includerea în statele de personal ale Academiei a unităților de cercetători științifici, preocupați în exclusivitate de activități investigacionale specializate în domeniul administrației publice.
4. Optimizarea structurii tematice a investigațiilor științifice organizate și desfășurate de catedrele, laboratoarele și alte unități de cercetare din cadrul Academiei în scopul corespunderii mai exacte a acestora necesităților practicii administrative autohtone.
5. Promovarea revistei metodico-științifice „Administrarea Publică”, în bazele de date internaționale de prestigiu în scopul sporirii vizibilității activității științifice realizate de Academie.

V. ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR GENERALE

1. Identificarea problemelor existente în sistemul administrativ autohton care solicită investigații științifice, organizarea și desfășurarea acestora în scopul acordării asistenței metodologice pentru eficientizarea activității administrative

- a) Studierea necesităților de cercetare științifică reieșind din problematica desfășurării reformei administrației publice și prevederilor Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană.
- b) Analiza permanentă a documentelor guvernamentale pentru perioada de referință în scopul acordării asistenței științifice prin cercetare la implementarea prevederilor acestora.
- c) Organizarea echipelor de cercetare în cadrul catedrelor, laboratoarelor, altor unități de cercetare pentru efectuarea investigațiilor științifice solicitate de practica administrativă.
- d) Acordarea asistenței metodologice autorităților publice în activitățile de implementare a rezultatelor investigațiilor științifice.
- e) Întreținerea unui dialog instituțional permanent cu autoritățile publice pentru cunoașterea mai exactă a necesităților de cercetare științifică în activitatea administrativă.

2. Consolidarea infrastructurii și bazei documentar-informaționale a activității de cercetare-dezvoltare prin folosirea metodologiilor moderne în activitatea investigațională

- a) Dezvoltarea, în cadrul catedrelor Academiei a laboratoarelor, altor unități de cercetare științifică și participarea acestora la realizarea unor proiecte științifice de interes major.
- b) Îmbunătățirea asigurării documentar-informaționale a cercetătorilor, inclusiv prin acces la bazele de date și achiziții de biblioteci on-line.
- c) Amplasarea pe pagina web a Academiei a informației despre activitatea științifică desfășurată prin plasarea ofertelor investigaționale, rezultatelor activității de cercetare.
- d) Crearea Registrului electronic al cercetătorului Academiei, în scopul creșterii transparenței și a accesului rapid al beneficiarilor interesați la informația respectivă.
- e) Consolidarea, inclusiv cu participarea partenerilor străini, a unităților de cercetare din Academie cu echipamentul necesar unei organizări investigaționale moderne.

3. Îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai activităților de cercetare-dezvoltare și o mai bună diseminare a rezultatelor cercetării în mediul academic și administrativ

- a) Crearea unui suport favorabil și acordarea unor facilități cadrelor didactico-științifice implicate în efectuarea și promovarea cercetării științifice autentice în domeniul administrației publice.

- b) Identificarea unor modalități de susținere a tinerilor cercetători, masteranzi, doctoranzi cu performanțe academice de a opta pentru cariera de cercetător.
- c) Creșterea numărului doctoranzilor din cadrul Școlii doctorale de științe administrative, atragerea acestora prin promovarea adecvată a activității de cercetare.
- d) Instruirea periodică a cercetătorilor referitor la posibilitățile de participare la proiecte de cercetare naționale și internaționale.
- e) Perfecționarea continuă a procedurilor de evaluare și autoevaluare a activității științifice, stimularea generării de cunoștințe prin libertatea și autonomia activității investigaționale

4. Extinderea relațiilor de colaborare în domeniul cercetării științifice și asistenței metodologice dintre Academie și autoritățile publice, implementarea mai activă în practica administrativă a rezultatelor cercetării

- a) Orientarea cercetării științifice desfășurată în cadrul Academiei spre domeniile prioritare ale reformei administrației publice din Republica Moldova.
- b) Creșterea contribuției Academiei la reformarea și modernizarea administrației publice prin realizarea unui spectru larg de cercetări fundamentale și aplicative, generarea, diseminarea și aplicarea rezultatelor cercetărilor în activitatea practică a autorităților publice.
- c) Asumarea, de către Academie, a unui rol mai activ în dezbaterile problemelor cu care se confruntă sistemul administrației publice și propunerea de soluții, prin organizarea periodică a unor dezbateri tematice, conferințe, cu participarea unor persoane notorii din țară și din străinătate.
- d) Participarea Academiei, în măsura competențelor sale, la elaborarea și avizarea actelor normative, documentelor de politici, recomandărilor metodologice privind activitatea autorităților publice, precum și în activități de consultanță în cadrul comisiilor instituite de autoritățile publice.
- e) Promovarea și popularizarea, în rândul funcționarilor publici, a semnificației și importanței cercetării științifice în domeniul administrației publice, realizată de colaboratorii Academiei.

5. Creșterea vizibilității cercetării științifice prin accesarea și atragerea de fonduri naționale și internaționale pentru cercetare și integrarea mai activă a Academiei în spațiul național, regional și european de cercetare

- a) Creșterea numărului de lucrări științifice publicate în reviste naționale, categoriile A, B și C, în culegerile de materiale ale conferințelor științifice naționale.
- b) Elaborarea și publicarea în străinătate a articolelor în revistele cotate ISI sau în revistele indexate în baze de date internaționale, publicații științifice digitale, rezumate la conferințe științifice internaționale.

c) Creșterea numărului de proiecte înaintate anual pentru participarea la concursul proiectelor de cercetare cu finanțare de la bugetul de stat și valorificarea oportunităților oferite de programele europene de cercetare și, în primul rând, Orizont 2020.

d) Organizarea conferințelor naționale și internaționale, a meselor rotunde, dezbaterilor științifice pe tematici interdisciplinare, cu un nivel de importanță majoră pentru mediul științific și sistemul administrației publice din Republica Moldova.

e) Promovarea mai activă a revistei metodico-științifică „Administrarea Publică”, în mediul autorităților publice prin publicarea materialelor cu impact benefic asupra activității acestora, asigurarea și susținerea accesului deschis al autorităților administrației publice la rezultatele cercetării științifice din domeniu.

VI. ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR SPECIFICE

1. Sporirea, în perioada de referință, a ponderii resurselor financiare ale Academiei predestinate cercetării științifice, atrase din exterior, inclusiv prin obținerea de proiecte internaționale

a) Elaborarea și înaintarea de proiecte de cercetare în domeniul administrației publice în cadrul programelor regionale și europene, folosind oportunitățile oferite de prevederile Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană.

b) Folosirea mai activă a posibilităților în domeniul cercetării științifice oferite de prevederile Acordurilor de colaborare ale Academiei cu instituții similare din străinătate

c) Valorificarea rațională și productivă a resurselor oferite de către partenerii de dezvoltare pentru dezvoltarea serviciilor educaționale prestate de Academie, inclusiv pentru efectuarea cercetărilor științifice.

2. Creșterea activismului cadrelor didactico-științifice ale Academiei în domeniul cercetării prin implicarea mai activă în proiecte naționale și internaționale

a) Identificarea unor criterii stimulatorii privind încurajarea activismului cadrelor didctico-științifice în domeniul cercetării științifice.

b) Implicarea mai activă a cadrelor didctico-științifice în elaborarea, obținerea și realiarea proiectelor naționale de cercetare.

c) Antrenarea cadrelor didctico-științifice în accesarea fondurilor inrnaționale pentru elaborarea proiectelor de cercetare în domeniul administrației publice.

3. Includerea în statele de personal ale Academiei a unităților de cercetători științifici, preocupați în exclusivitate de activități investigaționale specializate în domeniul administrației publice

- a) Studierea posibilităților de includere în organigrama Academiei a unei structuri preocupate de organizarea și realizarea cercetărilor științifice în domeniul administrației publice.
- b) Elaborarea regulamentului de organizare și metodologia de funcționare a unității preocupate de cercetări științifice specializate vizînd activitatea administrativă.
- c) Organizarea activității unității preocupate de cercetări științifice specializate în colaborare cu autoritățile administrației publice în calitate de beneficiari ai acestor cercetări.

4. Optimizarea structurii tematice a investigațiilor științifice organizate și desfășurate de catedrele, laboratoarele și alte unități de cercetare din cadrul Academiei în scopul corespunderii mai exacte a acestora necesităților practicii administrative autohtone

- a) Studierea necesităților de cercetare științifică a diferitor domenii de activitate a autorităților publice în contextul evoluției sociale și solicitărilor practicii administrative.
- b) Elaborarea planurilor tematice anuale de activitate științifică a catedrelor, laboratoarelor, altor unități de cercetare din cadrul Academiei.
- c) Analiza permanentă a actualității cercetărilor științifice efectuate și corespunderii acestora necesităților practicii administrative autohtone.

5. Indexarea revistei metodico-științifice „Administrarea Publică” în bazele de date internaționale în scopul sporirii vizibilității activității științifice realizate de Academie

- a) Elaborarea un plan de ajustare a publicațiilor revistei metodico-științifice „Administrarea Publică” la rigorile bazelor de date internaționale.
- b) Transmiterea solicitărilor Academiei către bazele de date internaționale cu scopul includerii revistei de profil „Administrarea Publică” în aceste baze de date.
- c) Stimularea cadrelor didactico-științifice și de cercetare ale Academiei în vederea publicării articolelor științifice în reviste indexate.

VII. UNELE CONSTRÎNGERI ÎN CALEA REALIZĂRII STRATEGIEI

Colectivul didactico-științific și de cercetare al Academiei este dispus să întreprindă toate acțiunile de ordin organizatoric, informațional, metodologic și de altă natură pentru realizarea prevederilor prezentei Strategii.

În același timp, persistă o serie de constîngeri care ar putea periclita implementarea integrală a Strategiei, printre ele se numără cele de ordin financiar, exprimate în insuficiența mijloacelor financiare necesare pentru cercetarea științifică, cele de ordin uman, exprimate în plecarea masivă a tinerelor talente peste hotarele țării, fapt ce afectează completarea colectivelor de cercetători, precum și cele de ordin normativ, exprimate în insuficiența reglementărilor privind

activitatea de cercetare și, îndeosebi, vizînd remunerarea activității de cercetare științifică a cadrelor didactice universitare.

VIII. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI

Pentru realizarea scopurilor și obiectivelor trasate în Strategie se vor elabora și implementa acțiuni concrete anuale cu finalitate adecvată la nivelul fiecărei catedre, laborator și alte unități de cercetare, avîndu-se în vedere termenele de realizare, resursele necesare și responsabilitățile instituționale.

Activitățile în cadrul Strategiei vor fi implementate în două etape:

Etapa I (2016 -2017), pe parcursul căreia activitățile de cercetare din Academie vor fi racordate la prevederile Strategiei prin elaborarea și realizarea planurilor anuale de activitate științifică, crearea condițiilor financiare și materiale necesare pentru atingerea obiectivelor trasate, sensibilizarea membrilor comunității academice și personalului responsabil pentru organizarea și realizarea activităților de implementare a prevederilor Strategiei.

Etapa II (2018-2020), care presupune realizarea eșalonată a activităților planificate pentru implementare și atingerea obiectivelor strategice prin analiza rezultatelor obținute la etapa I de implementare a Strategiei și corecția activităților pentru atingerea integrală a obiectivelor strategice și asigurarea caracterului ireversibil al acțiunilor implementate.

Monitorizarea și evaluarea realizării Strategiei prevede analiza concordanței dintre rezultatele obținute și scopurile trasate. Anual și la finele fiecărei etape, Senatul și Consiliul științific al Academiei vor efectua evaluarea realizării Strategiei efectuînd analize de impact și eficiență a activității de cercetare în corelare cu resursele disponibile. În baza evaluării, vor fi evidențiate obiectivele atinse, problemele existente, precum și elaborate noi acțiuni pentru soluționarea acestora.