

GUVERNUL REPUBLICII MOLDOVA

ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ

*Aprobat
prin Hotărârea Senatului nr. 1/13
din 14 septembrie 2021*

**STRATEGIA DE CERCETARE
A ACADEMIEI DE ADMINISTRARE PUBLICĂ
PENTRU PERIOADA 2021-2026**

Examinat
la ședința Consiliului științific
Proces-verbal nr. 1 din 22.09.2021

CUPRINS

Preambul	3
I. Misiunea, viziunea și valorile AAP în domeniul cercetării științifice	4
II. Organizarea cercetării științifice	5
III. Analiza SWOT	6
IV. Direcțiile prioritare de cercetare științifică al AAP	9
V. Obiectivele strategice și acțiunile de realizare	10
VI. Baza materială	14
VII. Promovarea, monitorizarea și implementarea strategiei de cercetare în cadrul AAP	15

Preambul

Strategia cercetării științifice este elaborată în coerență strânsă cu obiectivele și misiunea Academiei de Administrare Publică în vederea cercetării, dezvoltării și inovării, regăsite în Programul Național în domeniul cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 a Republicii Moldova, Planul de dezvoltare strategică instituțională a AAP 2021-2027 și se încadrează în prevederile strategiilor Programelor-cadru ale Uniunii Europene.

Se conturează din Statutul Academiei în calitate de instituție de învățământ superior de Stat și de centru național de promovare a politicii de stat în domeniul administrației publice, care are misiunea de formare a specialiștilor de înaltă calificare prin studiile de master științific și de profesionalizare, de doctorat, de dezvoltare profesională a personalului din serviciul public și de asigurare științifico-metodică a activității autorităților publice.

Academia de Administrare Publică promovează dezvoltarea unui mediu de cercetare competitiv la nivel național și internațional prin sporirea performanței științifice și încadrării relevante în procesele socio-economice.

Misiunile enumerate ale activității științifice din cadrul Academiei cuprind prioritar cercetarea fundamentală și aplicativă, îmbinată cu activități de consultanță a autorităților publice și de expertiză a diferitor aspecte structurale și funcționale privind procesul administrativ. Cercetarea se desfășoară în cadrul catedrelor, laboratoarelor de cercetare, proiectelor de cercetare, coordonate de Consiliul științific al Academiei.

În recunoașterea valorii cercetărilor științifice realizate în Academie se ține seama, cu prioritate, de aspectul calitativ al acestora, după următoarele criterii:

- importanța cercetărilor efectuate pentru dezvoltarea științei administrației, managementului, relațiilor internaționale, dreptului, tehnologiilor informaționale aplicate, în general, și utilitatea acestora pentru sistemul administrativ autohton, în particular;
- contribuția cercetărilor științifice la reformarea și modernizarea administrației publice din Republica Moldova prin ajustarea acestora la rigorile europene;
- utilitatea cercetărilor științifice efectuate în completarea surselor bibliografico-informaționale și documentare pentru procesul educațional din cadrul Academiei, formării și dezvoltării profesionale a funcționarilor publici.

Misiunea, viziunea și valorile AAP în domeniul cercetării științifice

Misiunea Academiei de Administrare Publică în vederea cercetării, dezvoltării și inovării rezidă în dezvoltarea valorii intelectuale a resursei umane, încadrată în procesele de dezvoltare a societății și autorităților publice.

În acest sens, vom urmări realizarea la un înalt nivel de calitate a învățământului și cercetării științifice avansate, în domenii specifice, în context național și internațional, răspunzând necesităților dezvoltării intelectuale, profesionale și sociale a individului și progresului societății.

Misiunea asumată de către întregul corp academic al AAP, este focusată spre:

- remodelarea și adaptarea ofertei educaționale, de cercetare științifică, inovare spre nevoile și așteptările societății;
- cultivarea valorilor, competențelor și capabilităților necesare integrării în spațiul european al educației, cercetării și inovării de excelență;
- digitalizarea proceselor educaționale și administrative în vederea creșterii calității și performanței instituționale;
- amplificarea dimensiunii internaționale care să asigure accesarea în categoria universităților de tip clasă mondială.

Viziunea și valorile AAP în domeniul cercetării științifice

Viziunea Academiei de Administrare Publică este una ambițioasă în aceea de a deveni o Organizație puternică în spațiul educației, cercetării, inovării și digitalizării, inclusiv ancorată și în spațiul European prin promovarea și susținerea performanței și a excelenței în toate domeniile de activitate, care să asigure un progres substanțial din punct de vedere al calității, performanței, atractivității și competitivității internaționale.

Consolidarea poziției Academiei de cercetare de excelență, prin susținerea, promovarea și asigurarea de investiții spre domeniile de cercetare cu potențial de performanță și impact major asupra prestigiului, reputației și vizibilității internaționale a AAP, reprezintă un deziderat major pentru următoarea perioadă.

Viziunea propusă poate să devină realitate numai prin implicarea deplină și contribuția fiecăruia din cadrul AAP, într-un efort conjugat și concentrat spre obiectivele strategice ale Academiei, ca parte esențială în creșterea performanței academice, științifice și manageriale, în susținerea propriilor idei și proiecte.

II. Organizarea cercetării științifice

1. În Academia de Administrare Publică activitatea de cercetare științifică-dezvoltare-inovare, proiectare, denumită în continuare *activitate de cercetare*, se desfășoară în concordanță

cu prevederile cuprinse în Programul Național în domeniul cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 a Republicii Moldova, Planul de dezvoltare strategică instituțională a AAP 2021-2027, Carta AAP din Moldova.

2. Rectorul, Prorectorul pentru procesul de studii și cercetare, Consiliul Științific, Senatul AAP, Decanul, Șefii de catedră, Direcția de cercetare și doctorat sunt structurile cu responsabilitate în domeniul activităților de cercetare științifică în cadrul Academiei.

3. Cercetarea științifică este o componentă esențială a activității cadrelor didactice academice și se poate desfășura:

a) sub toate formele:

- cercetare pe bază de contract cu Ministerul Educației și Cercetării, precum și cu alte instituții și organisme naționale sau internaționale;

- cercetarea individuală raportată în catedre prin prizma a laboratoare științifice funcționale;

- publicații (articole, tratate și monografii);

- referate în cadrul pregătirii prin doctorat.

- cercetarea în cadrul proiectelor naționale/internaționale din domeniu.

b) la toate nivelurile:

- cercetare fundamentală;

- cercetare aplicativă;

- consultanță, verificare de proiecte în domeniul managementului public.

Obiectivele generale în domeniul cercetării sunt următoarele:

a) să contribuie, prin activitatea de cercetare a membrilor comunității academice, la îmbogățirea patrimoniului științific universal;

b) să îmbogățească activ nivelul de cunoștințe în domeniul managementului public;

c) să dezvolte activități de cercetare de referință în domeniile menționate, compatibile și comparabile cu programele de cercetare științifică naționale și internaționale;

d) să promoveze calitatea și excelența în cercetare, creativitatea, interdisciplinaritatea, competitivitatea, cooperarea, managementul eficient, pricipiile etice și deontologie în toate activitățile de cercetare și la toate nivelurile;

e) să răspândească și să valorifice rezultatele cercetării științifice obținute;

f) să stimuleze finanțarea extrabugetară a activităților de cercetare științifică, de proiectare prin contracte încheiate cu agenți economici, cu alte instituții și organizații;

g) să faciliteze dobândirea deprinderilor necesare cercetării științifice de către masteranzi prin cointeresarea lor materială și spirituală;

h) să-și dezvolte și să-și modernizeze unitățile de cercetare.

4. Activitatea de cercetare în AAP se realizează: în mod individual; în colective de cercetare; la nivelul catedrei/departamentului în laboratoarele științifice (subordonate catedrei/Direcției de Cercetare și Doctorat).

Direcția de Cercetare și Doctorat nu este personalitate juridică, se înființează cu aprobarea Senatului Academiei și funcționează pe bază de regulament și schemă de personal. Activitatea în cadrul direcției de Cercetare și Doctorat este coordonată de un director. Cercetarea științifică din planul intern se desfășoară pe baza planurilor de cercetare elaborate la nivelul catedrelor/laboratorului, având ca scop rezolvarea acelor teme, care fac parte din tematica prioritară de cercetare și acoperirea obligațiilor de cercetare științifică din normele cadrelor didactice.

Laboratoarele Științifice se organizează în jurul unui program de cercetare competitive și direcțiilor de cercetare, care satisface criteriile generale precum: tradiție, relevanță, impact la frontiera cercetării științifice din domeniul respectiv, contribuție semnificativă la extinderea cunoașterii economice, administrative în context național/internațional.

III. Analiza SWOT

Strategia de cercetare a Academiei pentru perioada 2021-2026 a fost elaborată în baza rezultatelor acreditării științifice din anul 2014, analizei activității de cercetare științifică desfășurată în Academie, reflectată în rapoartele anuale ale catedrelor, laboratoarelor, proiectelor de cercetare, opiniilor cadrelor didactico-științifice ce au permis depistarea punctelor forte și slabe în acest domeniu important de activitate, a oportunităților și a amenințărilor manifestate de mediul extern al Academiei.

S - Puncte forte

➤ Acreditarea științifică a Academiei în anul 2014 în conformitate cu prevederile Codului cu privire la știință și inovare, cu acordarea calificativului de organizație competitivă pe plan internațional, categoria B și atestarea în calitate de membru de profil al Academiei de Științe a Moldovei, care îi oferă instituției noi oportunități de colaborare și dezvoltare a cercetărilor științifice cu un impact practic avansat.

➤ Posedarea unui potențial științifico-didactic calificat, care participă activ în procesul de cercetare științifică în domeniul științei administrației, managementului, relațiilor internaționale, dreptului, tehnologiilor informaționale aplicate, orientate spre implementarea rezultatelor acestora în activitatea autorităților publice.

➤ Organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică în cadrul catedrelor și laboratoarelor în conformitate cu solicitările practicii administrative, programelor de stat în

domeniul administrației publice, obținerea prin competiție a proiectelor și granturilor de cercetare naționale și internaționale, organizarea executării cercetărilor la solicitarea autorităților publice și altor beneficiari de servicii investigaționale.

➤ Posedarea unei infrastructuri tehnico-materiale și informaționale dezvoltate și favorabile procesului de cercetare științifică: calculatoare, săli de laborator, acces la Internet și baze de date on-line, colecții de carte ale Bibliotecii științifice a Academiei.

➤ Organizarea, desfășurarea și publicarea materialelor conferințelor științifice internaționale anuale cu genericul „Teoria și practica administrației publice”, „Sintezele investigațiilor doctorale în domeniul științelor politico-administrative și economice”, „Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice”, meselor rotunde consacrate Zilei internaționale a drepturilor omului, activităților științifice din cadrul proiectelor de cercetare aflate în derulare, elaborarea rezoluțiilor pe marginea problemelor discutate în cadrul acestor activități științifice drepturilor omului, activităților științifice din cadrul proiectelor de cercetare aflate în derulare, elaborarea rezoluțiilor pe marginea problemelor discutate în cadrul acestor activități științifice.

➤ Funcționarea cu începere din anul 2015 a Școlii doctorale a AAP, care realizează studii avansate de doctorat menite să asigure o pregătire sporită teoretico-conceptuală, metodologică și aplicativă a studenților-doctoranzi, încadrați în procesul investigațiilor științifice, care urmează să completeze în viitor colectivul de cercetători științifici ai Academiei.

➤ Activitatea Seminarului științific de profil 563 - Științe administrative, specialitățile: 563.01-Teoria, metodologia administrației publice; 563.02-Organizarea și dirijarea în instituțiile administrației publice; servicii publice, în cadrul căruia sunt examinate tezele de doctorat, relatate rezultatele cercetărilor efectuate și discutate problemele majore ale științei administrației.

➤ Editarea revistelor metodico – științifice „Administrarea Publică” și „Relații Internaționale Plus”, categoria B, unica revistă științifică de specialitate din Republica Moldova, care publică pe paginile sale materiale analitico-științifice ale cercetătorilor din cadrul Academiei, altor instituții de învățământ superior din țară și străinătate, dar și a reprezentanților autorităților publice centrale și locale, privind teoria și practica administrației publice, problemele statului de drept și societății civile, aspectele economico-financiare și manageriale ce vizează funcționarea autorităților publice, problemele dezvoltării profesionale a funcționarilor publici.

➤ Semnarea de către Academie a acordurilor de colaborare cu instituții de învățământ superior din țară și din străinătate care presupun schimburi de cadre didactice, cercetători științifici și studenți-masteranzi, în cadrul politicii de mobilitate academică, susținere de cursuri și participare la conferințe științifice, schimburilor de publicații științifice.

➤ Activitatea Consiliului științific care coordonează procesul de cercetare, inovare și transfer tehnologic, acordând asistență organizatorică, informațională, metodologică catedrelor, laboratoarelor științifice din cadrul acestora, Școlii doctorale, redacției revistelor metodico-științifice, structuri care constituie părți componente ale organigramei cercetării științifice a Academiei și sunt preocupate de realizarea obiectivelor Strategiei de cercetare.

W - Puncte slabe

➤ Atragere și utilizare redusă a surselor de finanțare pentru cercetare, existente pe plan intern și internațional, având ca consecință un număr insuficient de proiecte de cercetare naționale și internaționale obținute prin concurs și realizate în cadrul Academiei.

➤ Participare neomogenă a cadrelor didactico-științifice în activitatea de cercetare, lipsa în organigrama Academiei a posturilor de cercetători științifici.

➤ Vizibilitate internațională redusă a publicațiilor elaborate de cadrele didactico-științifice ale Academiei, participare insuficientă a acestora la foruri științifice internaționale.

➤ Valorificare slabă a rezultatelor cercetărilor științifice în mediul autorităților publice, ceea ce denotă un nivel scăzut de transfer tehnologic în activitatea autorităților administrației publice.

➤ Numărul insuficient de contracte de consultanță cu autoritățile administrației publice în problemele care solicită asistență științifică profesională și suport investigațional.

➤ Insuficiența cercetărilor cu utilitate practică, aplicative și impact asupra organizării și desfășurării reformei administrației publice autohtone.

➤ Numărul mic de studenți-doctoranzi care susțin tezele în termen, motivare redusă a unor studenți-doctoranzi față de activitatea de cercetare științifică autentică.

➤ Implicarea insuficientă în procesul de cercetare științifică a studenților-masteranzi, interes redus a acestora față de activitatea de cercetare și utilizarea rezultatelor acesteia în activitatea administrativă practică.

O – Oportunități

➤ Existența în plan național și internațional a nișelor libere pasibile cercetării științifice, care vizează problemele organizării, funcționării, reformării și modernizării administrației publice și care ar putea fi explorate de cercetătorii Academiei.

➤ Posibilități de colaborare cu instituții de învățământ și de cercetare similare din alte țări, în vederea accesării fondurilor și programelor finanțate de Uniunea Europeană în domeniul cercetării științifice a activității administrative.

➤ Alinierea și includerea mai activă a Academiei la Asociația Universităților Europene, la Agenția Universitară a Francofoniei, la Rețeaua universitară a țărilor bazinului Mării Negre și folosirea priorităților acestor relații de colaborare în promovarea cercetării științifice.

➤ Existența posibilităților și necesităților reale de consultare științifică și asistență metodologică a autorităților administrației publice centrale și locale în vederea ajustării activității acestora la rigorile prevederilor Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană.

➤ Posibilități de extindere a participării catedrelor, laboratoarelor, grupurilor de cercetare

➤ în aplicarea, obținerea prin concurs și realizarea proiectelor științifice instituționale cu finanțare de la bugetul de stat.

T-Riscuri / Amenințări

➤ Nivel insuficient de cunoaștere a limbilor de circulație internațională, de către cadrele didactico-științifice ale Academiei, fapt ce împiedică racordarea mai intensă a activităților de cercetare la rețelele internaționale.

➤ Pasivitatea autorităților administrației publice în procesul de colaborare cu Academia pe problemele prestării serviciilor care implică activități de cercetare științifică.

➤ Creșterea continuă a prețurilor pentru activitățile de editare a rezultatelor cercetărilor științifice și diminuarea posibilităților de acordare a asistenței financiare cercetătorilor în acoperirea acestor cheltuieli.

IV. Direcțiile prioritare în domeniul cercetării științifice în cadrul Academiei de Administrare Publică

➤ Dezvoltarea infrastructurii de cercetare existente pentru cercetare avansată în domenii strategice;

➤ Consolidarea domeniilor de cercetare tradiționale și dezvoltarea de noi direcții de cercetare în acord cu tendințele moderne și cerințele societății.

➤ Dezvoltarea capacității de inovare.

➤ Creșterea vizibilității și a recunoașterii la nivel regional, național și internațional.

➤ Evaluarea performanțelor în activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare și stimularea grupurilor de cercetare cu rezultate deosebite și vizibilitate.

➤ Crearea condițiilor optime pentru sporirea calității revistelor științifice editate la AAP.

➤ Crearea unui sistem de monitorizare permanent a rezultatelor științifice atât a structurilor implicate în cercetare cât și a cercetătorilor în parte.

➤ Atragerea de resurse financiare pentru sporirea performanței investigațiilor științifice și inovare.

➤ Susținerea aspirației către excelență în cercetarea la frontiera cunoașterii prin internaționalizarea cercetării și creșterea vizibilității prin stabilirea de parteneriate în domenii strategice.

- Crearea unui mediu stimulativ pentru cercetarea fundamentală și aplicativă.
- Susținerea specializării inteligente, prin concentrarea resurselor în domenii de cercetare și inovare cu relevanță economică și cu potențial demonstrat, prin parteneriate și rezultate relevante cu vizibilitate și aplicabilitate.
- Direcționarea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare în acord cu nevoile societății, pentru a răspunde unor teme legate de provocările globale, de importanță națională și internațională.
- Dezvoltarea resursei umane implicate în cercetare, pentru transformarea activității de cercetare, dezvoltare și inovare într-un factor al progresului științific și al creșterii economice.
- Dezvoltarea unor unități de cercetare performante prin concentrarea resurselor și prioritizarea alocării lor, încurajarea parteneriatelor și a abordărilor multidisciplinare, evaluarea impactului fundamental și aplicativ pentru a facilita inovarea.

V. Obiectivele strategice și acțiunile de realizare

Obiectiv strategic 1: Eficientizarea managementului cercetării științifice în cadrul Academiei de Administrare Publică .

Nr. acțiuni	Acțiunea	Responsabil
1.1.	Consolidarea și modernizarea Direcției Știință și Doctorat pentru asigurarea managerială a atragerii de noi proiecte, monitorizarea a protecției intelectuale	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD
1.2.	Asigurarea unei cercetări deschise prin dezvoltarea bazei de documentare proprii și asigurarea accesului on-line la baza de date cu renume.	Direcția informare și documentare, secția TI
1.3.	Crearea condițiilor optime pentru sporirea calității revistelor științifice „Administrare publică” și „Relații Internaționale Plus”.	Redactorul Șef
1.4.	Crearea unui sistem de monitorizare permanentă a rezultatelor științifice a structurilor academice și fiecărui cercetător în parte. Lansarea unui soft pentru evidența rezultatelor activității științifice.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD
1.5.	Studierea necesităților de cercetare științifică reieșind din problematica desfășurării reformei administrației publice și prevederilor Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană.	Șeful Direcției ȘD
1.6.	Acordarea asistenței metodologice autorităților publice în activitățile de implementare a rezultatelor investigațiilor științifice.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD
1.7.	Întreținerea unui dialog instituțional permanent cu autoritățile publice pentru cunoașterea mai exactă a necesităților de cercetare științifică în activitatea administrativă.	Corpul administrative, Prorector de studii și cercetare, Șeful

		Direcției ȘD
1.8.	Autoevaluarea anuală a activității științifice a personalului academic prin elaborarea Regulamentului și Metodologiei de evaluare.	Șeful Direcției ȘD
1.9.	Atragerea finanțării prin aplicarea la apeluri de proiecte și granturi naționale și internaționale (Proiecte de Stat, instituționale, HORIZONT 2020, proiecte bilaterale etc.). prin formularea a cel puțin unei propuneri din partea laboratorului.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, șefii de catedră și a laboratoarelor științifice

Obiectiv strategic 2: Sporirea calității și competitivității cercetării științifice în cadrul

AAP

Nr. acțiunii	Acțiunea	Responsabil
2.1.	Stimularea cercetării la AAP prin formularea sarcinii științifico-didactice anuale a cadrelor didactice în corelație cu rezultatele științifice anterioare în conformitate cu direcțiile strategice a AAP și tematicii de cercetare.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor
2.2.	Creșterea numărului de persoane implicate în Platforme și Granturi internaționale de cercetare.	Direcția ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor
2.3.	Implicarea în activitățile de cercetare a absolvenților, angajați în centre științifice de peste hotare.	Direcția ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor, Direcția cooperare internațională și dezvoltare
2.4.	Dezvoltarea unui sistem de instruire continuă pentru cercetare prin activitatea Direcției Știință și Doctorat.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD
2.5.	Susținerea seminarelor științifice organizate în cadrul catedrelor, laboratoarelor științifice cu scopul schimbului de experiență și formare a colectivelor de cercetare interdisciplinară.	Șeful Direcției ȘD șefii de catedră, a laboratoarelor științifice
2.6.	Creșterea numărului de lucrări științifice publicate în reviste naționale, categoriile A, B, în culegerile de materiale ale conferințelor științifice naționale.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, șefii de catedră
2.7.	Elaborarea și publicarea în străinătate a articolelor în revistele cotate ISI sau în revistele indexate în baze de date internaționale, publicații științifice digitale, rezumate la conferințe științifice internaționale.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD
2.8.	Organizarea conferințelor naționale și internaționale, a meselor rotunde, dezbaterilor științifice pe tematici interdisciplinare, cu un nivel de importanță majoră pentru mediul științific și sistemul administrației publice din Republica Moldova.	Șeful Direcției ȘD, șefii de catedră
2.9.	Promovarea mai activă a revistei metodico-științifică „Administrarea Publică”, și “Relații Internaționale Plus” în mediul autorităților publice prin publicarea materialelor cu	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, șefii de catedră și a

	impact major asupra activității acestora, asigurarea și susținerea accesului deschis al autorităților administrației publice la rezultatele cercetării științifice din domeniu.	laboratoarelor științifice
2.10.	Promovarea implicării cercetătorilor de la AAP în expertize internaționale (în consilii de redacție ale revistelor indexate, Consiliilor de Concurs, Proiecte internaționale) a cel puțin 3 persoane din cadrul Academiei.	Prorector de studii și cercetare,
2.11.	Implementarea rezultatelor proiectelor internaționale de cercetare în practica administrării publice și economiei naționale prin implementări și propuneri concrete.	Prorector de studii și cercetare, Direcția ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor, Direcția cooperare internațională și dezvoltare
2.12.	Expunerea și încheierea de contracte cu agenți economici și publici în vederea schimbului de competențe în domeniu, a câte un contract anula cu laboratorul științific din cadrul AAP.	Prorector de studii și cercetare,

Obiectiv strategic 3: Valorificarea, promovarea și diseminarea rezultatelor științifice

Nr. acțiuni	Acțiunea	Responsabil
3.1.	Valorificarea rațională și productivă a resurselor oferite de către partenerii de dezvoltare pentru dezvoltarea serviciilor educaționale prestate de Academie, inclusiv pentru efectuarea cercetărilor științifice.	Prorector de studii și cercetare
3.2.	Consolidarea vizibilității activităților de cercetare și sporirea calificării Academiei în clasamentele internaționale.	Direcția ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor
3.3.	Promovarea publicării de monografii, capitole în cărți, manuale în edituri naționale și internaționale.	Direcția ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor, Direcția cooperare internațională și dezvoltare
3.4.	Creșterea nivelului manifestărilor științifice internaționale organizate (simpozioane științifice, seminare, congrese și conferințe) cu participarea integrală a personalului academic al AAP, inclusiv prin implicarea asociațiilor științifice internaționale.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD
3.5.	Înregistrarea publicațiilor științifice în platforme și baze de date internaționale.	Șeful Direcției ȘD șefii de catedră
3.6.	Diseminarea în mas-media a rezultatelor cercetării științifice în cadrul AAP și evenimentelor marcante al acesteia.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, secția TI
3.7.	Fortificarea site-ului AAP și a rețelelor de socializare în scopul sporirii vizibilității activităților de cercetare la AAP.	Secția TI, Șeful Direcției ȘD
3.8.	Analiza permanentă a actualității cercetărilor științifice	Șeful Direcției ȘD, șefii

	efectuate și corespunderii acestora necesităților practicii administrative autohtone.	de catedră
3.9.	Organizarea evenimentelor de popularizare a rezultatelor cercetărilor științifice din cadrul AAP, marcate în domeniul public și privat.	Șeful Direcției ȘD, șefii de catedră și a laboratoarelor științifice
3.10.	Creșterea nivelului manifestărilor științifice internaționale organizate cu participarea corpului academic din AAP cu implicarea asociațiilor științifice , cel puțin 3 manifestări pe an.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, șefii de catedră și a laboratoarelor științifice

Obiectiv strategic 4: Motivarea, susținerea și dezvoltarea potențialului uman în cercetarea științifică

Nr. acțiunii	Acțiunea	Responsabil
4.1.	Crearea unui mediu atractiv pentru de cercetare pentru tinerii cercetători din rândul masteranzilor și doctoranzilor, prin implicarea lor în proiectele de cercetare a cel puțin 15 persoane anual.	Prorector de studii și cercetare, Directorul ȘD
4.2.	Stimularea mobilității de cercetare a cadrelor științifice în centre științifice de prestigiu de peste hotare, circa 7 persoane anual.	Direcția ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor, Direcția RI
4.3.	Susținerea seminarelor științifice organizate în cadrul catedrelor, laboratoarelor științifice cu scopul schimbului de experiență și formare a colectivelor de cercetare interdisciplinară.	Direcția ȘD, șefii de catedră, a laboratoarelor.
4.4.	Dezvoltarea acordurilor de parteneriat axate pe cercetare cu alte instituții din domeniul public și companii multinaționale.	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, Direcția RI
4.5.	Stimularea cercetării prin formularea sarcinii științifico-didactice anuale a cadrelor prin suport de performanță financiară în baza Regulamentului și suportului administrativ.	Șeful Direcției ȘD Prorector de studii și cercetare,
4.6.	Crearea unui mediu atractiv de cercetare pentru tineri, prin stimularea activității acestora de la treapta de master	Prorector de studii și cercetare, Șeful Direcției ȘD, DSSM
4.7.	Crearea condițiilor atractive pentru păstrarea personalului științific implicat în cercetare	Managementul administrativ, Șeful Direcției ȘD

VI. Baza materială

Academia de Administrare Publică, având calitatea de persoană juridică, asigură toate facilitățile de ordin tehnic, economic și juridic pentru desfășurarea în condiții bune a activității de cercetare științifică. Cercetarea științifică beneficiază gratuit de serviciile întregii rețele de

informare și documentare a Bibliotecii din cadrul Academiei. Baza materială (echipamente și spații) necesară desfășurării activității de cercetare științifică este constituită din:

- baza materială utilizată în activitatea didactică, fără să afecteze desfășurarea acesteia, folosită în special pentru desfășurarea activității de cercetare științifică din planul intern;
- baza materială destinată exclusiv activității de cercetare științifică achiziționată din contractele de cercetare sau sponsorizări în acest sens;
- baza materială cu destinație mixtă (didactic și cercetare) achiziționată atât din contracte de cercetare științifică cât și de la buget.

Finanțarea

Sursele de finanțare a activităților de cercetare sunt:

- fonduri de la bugetul de stat pentru finanțarea programelor, a temelor și acțiunilor noi, atribuite în sistem de competiție, precum și a altor teme de cercetare de interes național sub formă de granturi;
 - contracte de cercetare internaționale (granturi prin competiție cu finanțare din fonduri ale Uniunii Europene) ;
- Cheltuielile pentru energia electrică, termică, telefoane, fax etc. Sunt suportate:
- de la buget în cazul cercetării științifice din planul intern;
 - din regia prevăzută în devizele contractelor de cercetare științifică .

VII. Promovarea, monitorizarea și implementarea strategiei de cercetare în cadrul AAP

Pentru realizarea scopurilor și obiectivelor trasate în Strategie se vor elabora și implementa acțiuni concrete anuale cu finalitate adecvată la nivelul fiecărei catedre, laborator și alte unități de cercetare, avându-se în vedere termenele de realizare, resursele necesare și responsabilitățile instituționale.

Monitorizarea și evaluarea realizării Strategiei prevede analiza concordanței dintre rezultatele obținute și scopurile trasate. Anual și la finele fiecărei etape, Senatul și Consiliul științific al Academiei vor efectua evaluarea realizării Strategiei efectuând analize de impact și eficiență a activității de cercetare în corelare cu resursele disponibile. În baza evaluării, vor fi evidențiate obiectivele atinse, problemele existente, precum și elaborate noi acțiuni pentru soluționarea acestora.

