



GUVERNUL REPUBLICII MOLDOVA
ACADEMIA DE ADMINISTRARE PUBLICĂ

*Aprobat la ședința Consiliului Științific AAP,
Proces verbal nr. 1 din 14 septembrie 2018*

PROGRAMA

**examenului de admitere la doctorat la disciplina
„Administrare publică”, pentru specialitățile:**

563.01 Teoria, metodologia administrației publice;

563.02 Organizarea și dirijarea în instituțiile administrației publice; servicii publice.

INTRODUCERE

În conformitate cu Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 199 din 13.03.2013, privind aprobarea noului Nomenclator al specialităților științifice, profilul științific: „Științe administrative” are două specialități științifice:

- Teoria, metodologia administrației publice, cifrul - 563.01 și
- Organizarea și dirijarea în instituțiile administrației publice, servicii publice, cifrul 563.02.

Candidatul la studiile la doctorat, profilul „Științe administrative” va susține examenul de admitere la disciplina „Administrație publică”.

Cunoașterea teoriei și practicii administrației publice va contribui la perceperea corectă a fenomenului administrativ, raportarea lui la fenomenul politic și viața economică. Știința administrației servește la o mai bună înțelegere a relațiilor administrative, a schimbărilor dinamice din structurile administrației publice, a mecanismelor și instituțiilor administrative existente în țările înalt dezvoltate. În același context menționăm că, realizarea reformelor în Republica Moldova și asigurarea unui mediu social – economic decent, echitabil și stabil pentru populație sînt posibile doar în condițiile unui sistem de administrare contemporan, dezvoltat în baza principiilor științifice. Luând în considerație cele menționate Programa este structurată în trei compartimente, care includ aspecte ce țin de teoria administrației publice, organizarea și funcționarea instituțiilor administrației publice centrale, sistemul autorităților administrației publice locale.

I. TEORIA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE

TEMA 1. Administrația publică. Noțiuni, concepte.

Conceptul și noțiunea de administrație publică. Autoritățile publice și instituțiile publice. Fenomenul administrativ. Caracteristica generală a administrației publice. Obiectele și subiecții administrației publice.

Bibliografie:

1. Alexandru Ioan, Administrația Publică, București, 2001.
2. Alexandru Ioan, Introducere în teoria administrației publice, București, 1997.
3. Alexandru Ioan, Structuri, mecanisme și instituții administrative, București, 1992, v: 1,2.
4. Мухин В.И., Основы теории управления, Москва, 2002
5. Negoită Alexandru, Drept administrativ și știința administrației, București, 1991.
6. Platon Mihail, Introducere în știința administrației publice, Chișinău, 1999.
7. Sîmboteanu Aurel, Teoria administrației publice, Chișinău, 2008.
8. Șaptefrați Tatiana, Administrația publică și administrația privată: similitudini și deosebiri. În materialele conferinței internaționale științifico-practice: Statul Moldovenesc la 650 de ani, Prioritățile administrației publice-consolidare, dezvoltare, prosperare. Academia de Administrare Publică, 21 mai 2009.
9. Șaptefrați Tatiana, Dimensiunile administrației publice. În Administrarea publică, revista metodico-științifică trimestrială, nr.2, 2018,p. 42.

Tema 2. Rolul, misiunea și funcțiile administrației publice în sistemul social.

Scopul administrației publice. Misiunea și funcțiile administrației publice. Relațiile administrației publice cu elementele sistemului social (mediul legislativ, juridic, executiv, societatea civilă).

Bibliografie:

1. Alexandru Ioan, Administrația Publică, București, 2001.
2. Costea Mihai, Introducere în administrația publică, București, 2000.
3. Oroveanu Mihai, Tratat de știința administrației, București, 1996.
4. Platon Mihail, Administrația publică. Curs de lecții. Ed.Universul, Chișinău, 2008.

5. Sîmboteanu Aurel, Interconexiuni teoretico-metodologice și aplicative în evoluția reformei administrației publice din Republica Moldova. *Administrarea publică*, nr.2, 2015.
6. Sîmboteanu Aurel, *Teoria administrației publice*. Chișinău, 2008.
7. Solomon Constantin. *Administrația publică locală din Republica Moldova în contextul proceselor migraționale..* În *Administrarea Publică*, revista metodico-științifică trimestrială, nr.1, 2018, p. 12.
8. Solomon Constantin. *Impactul administrației publice locale asupra proceselor migraționale din Republica Moldova.* În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.12. Chișinău, 2018.

TEMA 3. Principii de organizare și funcționare ale administrației publice.

Noțiunea de principiu al administrației publice. Clasificarea principiilor de organizare și funcționare a administrației publice. Principii generale (principiul suveranității naționale, separării puterilor, supremației legii, egalității în drepturi, unității poporului, etc.) Principii speciale (autonomie de organizare, unitatea de comandă etc).

Bibliografie:

1. Alexandru Ioan, *Administrația Publică*, București, 2001.
2. Alexandru Ioan, *Tratat de administrare publică*. București, 2008.
3. Alina Profiroiu, *Știința administrației*. Ed.Economică, 2007.
4. Bantuș Anatol, *Principii de organizare și funcționare eficientă a administrației publice// Administrarea publică*, 2014, Nr.2, pp.38-49
5. Cezar Corneliu Manda, *Teoria administrației publice*. Ed. CH Beck, 2013.
6. Cezar Corneliu Manda, *Elemente de știința administrației – Curs universitar*. București, 2012.
7. Șaprefrați Tatiana, *Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni și metode de evaluare // Administrarea publică*, 2015, Nr.3, pp.21-28.
8. Șaprefrați Tatiana, *Abordări teoretice ale organizării în sectorul public.* În *Administrarea Publică*, revista metodico-științifică trimestrială, nr.1, 2016, p. 11.

TEMA 4. Potențialul uman în administrația publică.

Personalul administrației publice. Noțiunea de funcție publică și funcționar public. Formarea personalului în administrația publică. Recrutarea și promovarea personalului din administrația publică. Evaluarea performanțelor și motivarea funcționarilor publici. Gestiunea carierei funcționarilor publici.

Bibliografie:

1. Alexandru Ioan, *Administrația publică*. București, 2001.
2. Cojocaru Svetlana, Tatiana Tofan ș. a., *Managementul resurselor umane în administrația publică*, Chișinău, 2011, 184 p.
3. Gheorghită Tamara, *Modernizarea managementului funcției publice și al funcționarului public în Republica Moldova*, Chișinău, Universul, 2015, 172 p
4. Gheorghită Tamara, *Evoluția managementului funcției publice și al funcționarului public în anii de independență a Republicii Moldova.* În *Administrarea Publică*, revista metodico-științifică trimestrială, nr.3, 2016, p. 31.
5. Gheorghită Tamara, *Aspecte instituționale și funcționale ale gestionării funcției publice și a funcționarului public.* În *Administrarea Publică*, revista metodico-științifică trimestrială, nr.1, 2016, p. 11.
6. Platon Mihail, *Administrația publică. Curs de lecții*. Ed.Universul, Chișinău,2008.
7. Popovici Angela, Popovici Corneliu, *Leadership-ul administrativ – o nouă paradigmă a administrației publice.* În *Administrarea Publică*, revista metodico-științifică trimestrială, nr.1, 2017, p. 11.
8. Șaprefrați Tatiana, Savca Tatiana, *Managementul administrației publice regionale.* În *lucrarea: Metode administrative moderne*, Chișinău, 2002.

9. Șaptefrați Tatiana, Principii de modernizare a serviciului public. În materialele conferinței internaționale «Integritatea serviciului public: repere etice», Chișinău 27 octombrie, 2006
10. Șaptefrați Tatiana, Unele probleme în activitatea cu personalul din administrația publică, În Administrarea Publică, revista trimestrială metodico – științifică, nr. 1, 2001.
11. Zelenschi Angela. Dezvoltarea eficienței personale a funcționarilor publici – premisă a creșterii performanței în administrația publică. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.56. Chișinău, 2018.
12. Nicolae ROMANDAȘ, Reglementări privind programele de dezvoltare profesională a funcționarilor publici.. În Administrarea Publică, revista trimestrială metodico – științifică, nr.2, 2018.p. 61.

II. ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ CENTRALĂ

TEMA 1. Constituirea sistemului actual al administrației publice centrale

Caracteristica generală a sistemului actual al administrației publice centrale. Modificarea structurii și funcțiilor autorităților administrației publice centrale. Reforma administrației publice centrale.

Bibliografie:

1. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
2. Declarația de independență a Republicii Moldova din 27 august 1991, Moldova Suverană, 1991, 28 august.
3. Declarația Suveranității RSS Moldova din 23 iunie 1990, Veștile Sovietului Suprem și ale Guvernului RSS Moldova, 1990, nr.8.
4. Decretul cu privire la puterea de stat din 27 iulie 1990, Veștile Sovietului Suprem și ale Guvernului RSS Moldova, 1990, nr. 8.
5. Legea Nr.98 din 04.05.2012 privind administrația publică centrală de specialitate, în Monitorul Oficial Nr. 160-164, 2012
6. Legea cu privire la Guvern nr.136 din 07.07.2017, M.O. Nr. 252, din 19.07.2017.
7. Negru Boris, Coraportul autorităților publice, în Administrarea publică, 1997, nr. 1.
8. Sîmboteanu Aurel, Reforma administrației publice în Republica Moldova, Chișinău, 2001.
9. Sîmboteanu Aurel, Teoria administrației publice în Republica Moldova, Chișinău, 2008.
10. Șaptefrați Tatiana. Abordări metodologice ale procesului de reformare a administrației publice. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.76. Chișinău, 2018.

TEMA 2. Principiile și funcțiile administrației publice centrale

Principiile fundamentale de organizare și funcționare a administrației publice centrale de specialitate. Principiile speciale ale administrației publice centrale privind: organizarea, conducerea, metodele de activitate.

Funcțiile administrației publice centrale în cadrul sistemului social. Clasificarea funcțiilor. Funcții de pregătire a deciziilor politice, de organizare și asigurare a executării deciziilor politice. Realizarea funcțiilor de către autoritățile administrației publice centrale.

Bibliografie:

1. Alexandru Ioan, Structuri, mecanisme și instituții administrative, vol. I, București, 1996.
2. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
3. Dulschi Ion. Procesul decizional în administrația publică: repere pentru studenți // Administrarea publică, 2016, Nr.1, pp. 17-21
4. Oroveanu Mihai, Tratat de știința administrației, București, 1996.
5. Postu Ion, Statul de drept: istorie și contemporaneitate, în Statul de drept și administrația publică, Chișinău, 1999.
6. Sîmboteanu Aurel, Dimensiuni strategice ale reformei administrației publice din Republica Moldova. În

- materialele conferinței științifico-practice cu participare internațională din 19 mai 2017. p.21. Chișinău, 2017
7. Sîmboteanu Aurel, Administrația publică centrală, Chișinău, 1998.
 8. Sîmboteanu Aurel, Reforma administrației publice în Republica Moldova, Chișinău, 2001.
 9. Sîmboteanu Aurel, Reforma administrației publice în Republica Moldova din perspectiva Acordului de Asociere cu Uniunea Europeană, Administrarea publică, 2014, nr.3, p.16.
 10. Sîmboteanu Aurel, Sistemul instituțional al administrației publice centrale de specialitate din Republica Moldova în contextul edificării statului modern, Administrarea publică, 2012, nr.4, p.13.
 11. Sîmboteanu Aurel, Teoria administrației publice în Republica Moldova, Chișinău, 2008.

TEMA 3. Sistemul autorităților administrației publice centrale

Instituționalizarea autorității prezidențiale și locul ei în sistemul autorităților publice. Funcțiile și atribuțiile instituției prezidențiale. Evoluția modalităților de alegere a șefului statului. Guvernul ca organ executiv central care exercită conducerea generală a administrației publice. Rolul și locul Guvernului în sistemul organelor administrației publice centrale. Funcțiile și atribuțiile Guvernului. Componenta Guvernului. Procedura de investitură. Caracteristica generală a sistemului organelor administrației publice centrale de specialitate. Organizarea administrației ministeriale. Funcțiile ministerelor. Organizarea altor autorități administrative și particularități de activitate. Autorități autonome ale administrației publice centrale: particularități de formare și funcționare.

Bibliografie:

1. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
2. Legea privind administrația publică centrală de specialitate nr.98, din 4.05.2012. Monitorul oficial, Nr.160-164, din 03.08.2012.
3. Legea cu privire la Guvern nr.136 din 07.07.2017, M.O. Nr. 252, din 19.07.2017.
4. Dulchi Ion, Autorități autonome ale administrației publice centrale. Administrarea publică, 2011, nr.1-3.
5. Goriuc Silvia, Funcția de mediere a șefului de stat. Administrarea publică, 2013, nr.1, p.34.
6. Goriuc Silvia, Raporturile șefului de stat cu organele executive. Administrarea publică, 2014, nr.1, p.29.
7. Goriuc Silvia, Actele Președintelui Republicii Moldova, Administrarea publică, 2012, nr.4, p.28.
4. Platon Mihail, Administrația publică. Curs de lecții, Chișinău, 2008.
5. Sîmboteanu Aurel, Interconexiuni teoretico-metodologice și aplicative în evoluția reformei administrației publice din Republica Moldova, Administrarea publică, 2015, nr.2, p.11.
6. Sîmboteanu Aurel, Teoria administrației publice în Republica Moldova, Chișinău, 2008.
7. Vida Ioan, Puterea executivă și administrația publică, București, 1996..

TEMA 4. Atribuțiile generale ale autorităților administrației publice centrale

Caracteristica generală a atribuțiilor organelor administrației publice centrale. Direcțiile principale de activitate ale organelor administrației publice centrale, particularitățile funcționării lor în condițiile democratizării societății și perioadei de tranziție.

Metodele de activitate ale organelor administrației publice centrale. Resursele materiale, financiare, umane, informaționale, necesare pentru realizarea atribuțiilor de către organele administrației publice centrale.

Factorii care influențează realizarea atribuțiilor și eficiența activității autorităților administrației publice centrale.

Bibliografie:

1. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
2. Legea privind administrația publică centrală de specialitate nr.98, din 04.05.2012. Monitorul oficial, Nr.160-164, din 03.08.2012.

3. Gheorghită Tamara., Aspecte instituționale și funcționale ale gestionării funcției publice și a funcționarului public, Administrarea publică, 2016, nr.1, p.11.
4. Oroveanu Mihai, Tratat de știința administrației, București, 1996.
5. Platon Mihail, Introducere în știința administrației publice, Chișinău, 1999.
6. Platon Mihail, Administrația publică. Curs de lecții, Chișinău, 2008.
7. Sîmboteanu Aurel, Administrația publică centrală, Chișinău, 1998.
8. Sîmboteanu Aurel, Teoria administrației publice în Republica Moldova, Chișinău, 2008.
9. Legea cu privire la Guvern nr.136 din 07.07.2017, M.O. Nr. 252, din 19.07.2017.

TEMA 5. Sistemul de control în organele administrației publice centrale

Esența și misiunile controlului în organele administrației publice centrale. Forme și metode de control în sfera administrației publice centrale. Controlul politic, administrativ, judecătoresc. Controlul preventiv, curent, ulterior, inopinant.

Concepția controlului de stat. Controlul extern al autorităților administrației publice centrale. Controlul intern al autorităților administrației publice centrale.

Activitatea organelor speciale de control, modalitățile de efectuare a controlului intern.

Bibliografie:

1. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
2. Alexandru Ioan, Structuri, mecanisme și instituții administrative, voi. II, București, 1995.
3. Dulschi Ion, Unele aspecte ale controlului parlamentar asupra administrației publice. I. Instituția Președintelui Republicii Moldova. Administrarea publică, 2013, nr.2, p.17.
4. Dulschi Ion, Unele aspecte ale controlului parlamentar asupra administrației publice. II. Guvernul Republicii Moldova. Administrarea publică, 2013, nr.3, p.11.
5. Dulschi Ion, Unele aspecte ale controlului judecătoresc asupra administrației publice în Republica Moldova. Administrarea publică, 2013, nr.4, p.371.
6. Sîmboteanu Aurel, Controlul - component de reformare a administrației publice, Administrarea publică, 1997, nr.1.
7. Sîmboteanu Aurel, Teoria administrației publice în Republica Moldova, Chișinău, 2008.
8. Vida Ioan, Puterea executivă și administrația publică, București, 1994.
9. Tatarov Sergiu. Unele prerogative ale executivului central privind controlul administrativ al activității autorităților administrației publice centrale și locale. Chișinău: CEP USM, 2004

III. ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ

TEMA 1. Noțiuni generale privind administrația publică locală

Noțiuni generale privind administrația publică locală. Problematika administrației publice locale. Izvoarele bibliografice privind administrația publică locală. Cadru legislativ privind organizarea și funcționarea administrației publice locale. Principiile de bază ale administrației publice locale.

Bibliografie:

1. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
2. Carta Europeană "Exercițiul autonom al puterii locale", Strasburg, 1995.
3. Alexandru Ioan, Administrația publică, LUMINALEX, București, 2001.
4. Manda C, Administrația publică locală din România, Lumina Lex, București, 1999.
5. Legea privind administrația publică locală nr.436, din 28.12.2006. Monitorul Oficial nr. 32-35, din 09.03.2007.

TEMA 2. Autorități ale administrației publice locale

Noțiunea de autoritate. Constituirea autorităților administrației publice locale. Autoritatea deliberativă. Autoritățile executive. Raporturile dintre autoritățile administrației publice locale. Funcționarea autorităților administrației publice locale.

Bibliografie:

1. Alexandru Ioan, Administrația publică locală, București, 2001.
2. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
3. Deliu Tudor, Administrația publică locală, AAP, Chișinău, 1998.
4. Legea privind administrația publică locală nr.436, din 28.12.2006. Monitorul Oficial nr. 32-35, din 09.03.2007.
5. Manda C., Administrația publică locală din România, LUMINALEX, București, 1999.
6. Tatarov Sergiu, Regimul constituțional al autorităților publice locale cu statut juridic special // Administrarea publică, 2014, Nr.1, pp.23-28.
7. Saitarfi Natalia. Proceduri de răspundere administrativă a alesului local.. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.41. Chișinău, 2018.
8. Savca Tatiana. Tendințe de inovare în sectorul public orientate spre eficientizarea procesului de elaborare a politicilor publice.. În Administrarea Publică, revista metodico-științifică trimestrială, nr.2, 2018, p. 49.

TEMA 3. Mijloacele de acțiune ale administrației publice locale

Noțiunea de mijloace de acțiune. Personalul din administrația publică locală. Serviciile publice ale administrației publice locale. Patrimoniul unității administrației publice locale. Finanțele publice locale.

Bibliografie:

1. Hotărârea Guvernului Republicii Moldova despre aprobarea Regulamentului cu privire la ocuparea funcției publice vacante prin concurs, nr.201 din 11.03.2009. Monitorul Oficial al Republicii Moldova, nr.55-56.
2. Hotărârea Guvernului Republicii Moldova cu privire la structura și statele de personal ale primăriilor satelor (comunelor), orașelor (municipiilor) nr.688 din 10.16.2003.
3. Deliu Tudor, Administrația publică locală, A.A.P., Chișinău, 1998.
4. Manda C, Administrația publică locală din România, LUMINALEX, București 1999.
5. Gheorghița Tamara, Funcția de Secretar de Stat în Republica Moldova: prezent și perspective // Administrarea publică, 2017, Nr.2, pp. 24-30.
6. Legea privind administrația publică locală nr.436, din 28.12.2006. Monitorul Oficial nr. 32-35, din 09.03.2007.
7. Legea RM privind finanțele publice locale nr. 397-XV din 16.10.2003.
8. Dulschi Ion. Competențele profesionale ale aleșilor locali – premisă a bunei guvernări.. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.45. Chișinău, 2018.
9. Tincu Violeta. Abordări inovatoare în gestiunea serviciilor publice.. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.71. Chișinău, 2018.

TEMA 4. Controlul asupra activității autorității administrației publice locale

Noțiune de control. Formele de control. Tutela administrativă. Controlul administrativ. Controlul asupra actelor administrative. Controlul oportunității. Subiecții de control.

Bibliografie:

1. Constituția Republicii Moldova. MOLDPRES, Chișinău, 2000.
2. Legea Republicii Moldova cu privire la petiționare. Monitorul Oficial nr. 4/47 din 08.09.1994.
3. Deliu Tudor, "Administrația publică locală", A. A.P., Chișinău, 1998.
4. Dulschi Ion, Unele aspecte ale controlului judecătoresc asupra administrației publice în Republica Moldova, Administrarea Publică, 2013, nr.4, p.37.
5. Manda C., Administrația publică locală din România. LUMINALEX, București, 1999.

6. Orlov Maria, "Drept Administrativ" Epigraf, Chișinău, 2001.
7. Sîmboteanu Aurel. "Administrația publică centrală", A.A.P., Chișinău. 1998.
8. Sîmboteanu Aurel, "Reforma administrației publice în Republica Moldova", MUSEM, Chișinău.2001.
9. Tatarov Sergiu. Unele prerogative ale executivului central privind controlul administrativ al activității autorităților administrației publice centrale și locale. Chișinău: CEP USM, 2004.
10. Legea privind administrația publică locală nr.436, din 28.12.2006. Monitorul Oficial nr. 32-35, din 09.03.2007.
11. Popovici Angela, Popovici Corneliu, Considerații privind responsabilizarea administrației publice. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.66. Chișinău, 2018.
12. Țap Iurie. Alocarea adecvată a competențelor și resurselor – condiție a funcționalității administrației publice locale. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.99. Chișinău, 2018.

TEMA 5. Reforma Administrației publice locale în contextul Acordului de asociere a Republicii Moldova cu Uniunea Europeană.

Premisele reformei în administrația publică locală. Procesul de descentralizare administrativă la etapa actuală. Problematika descentralizării și autonomiei locale în RM. Vectorul european în organizarea autorităților administrației publice locale.

Bibliografie:

1. Constituția Republicii Moldova, MOLDPRES, Chișinău, 2000.
2. Castrasan Tatiana, Avantaje și dezavantaje ale reorganizării administrativ-teritoriale în Republica Moldova în contextul descentralizării, Administrare Publică, 2012, nr. 3., p.14.
3. Deliu Tudor. "Administrația publică locală", AAP., Chișinău, 2000.
4. Ghidul alesului local. Chișinău, 2014.
5. Țap Iurie, Descentralizarea – calea democratizării și modernizării Republicii Moldova. În Administrarea Publică, revista metodic-științifică trimestrială, nr.2, 2017,p. 133-138.
6. Legea privind administrația publică locală nr.436, din 28.12.2006. Monitorul Oficial nr. 32-35, din 09.03.2007.
7. Legea privind descentralizarea administrativă, nr 435 din 28.12.2006. Monitorul oficial nr.29-31 din 02.03.2007.
8. Legea privind organizarea administrativ-teritorială, Monitorul Oficial nr. 16 din 29 ianuarie 2002.
9. Palihovici Serghei, Contradicțiile reformei administrativ-teritoriale în Republica Moldova. În Administrarea Publică, revista metodic-științifică trimestrială, nr.2, 2017,p.19-24
10. Popovici Angela, Consolidarea capacității instituționale a administrației publice locale în condițiile descentralizării administrative, Administrarea Publică, 2015, nr.3, p.11.
11. Popovici Angela, Plop Nina, Descentralizarea și sistemul administrației publice în Republica Moldova, Teoria și practica administrării publice – Materialele Conferinței internaționale științifico-practice, AAP, Chișinău, mai, 2014, p. 25.
12. Popovici Angela, Descentralizarea și consolidarea capacității administrative a administrației publice locale. În materialele conferinței științifico-practice cu participare internațională din 19 mai 2017. p.28. Chișinău, 2017.
13. Savca Tatiana, Probleme actuale în politicile de dezvoltare rurală în Republica Moldova. În Administrarea Publică, revista metodic-științifică trimestrială, nr.3, 2016, p. 49.
14. Strategia privind reforma administrației publice pentru anii 2016-2020, http://cancelaria.gov.md/sites/default/files/document/attachments/actualizat_str_2016-2020_2.pdf
15. Șaptefrați Tatiana, Dezvoltarea durabilă în administrarea publică // Administrarea publică, 2017, pp 17-25.
16. Castrășan Tatiana, Organizarea administrativ-teritorială – element definitoriu pentru implementarea descentralizării administrative în Republica Moldova. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.94. Chișinău, 2018.
17. SAVCA Tatiana, Consolidarea procesului de planificare a politicilor publice în Republica Moldova prin prisma reformei administrației publice. În materialele conferinței științifico-practică internațională din 17 mai 2018. p.76. Chișinău, 2018.

